

Компонент ОПОП

**38.04.01 Экономика,
направленность (профиль) «Финансовый аналитик»**

наименование ОПОП

Б1.В.10

шифр дисциплины

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины (модуля)

**Управленческий анализ и диагностика предпринимательской
деятельности**

Разработчик:

Скотаренко О.В.

ФИО

профессор

должность

канд. экон. наук, доцент

ученая степень, звание

Утверждено на заседании кафедры

экономики и управления

наименование кафедры

протокол № 6 от 19.02.2026

Заведующий кафедрой

экономики и управления

Щебарова Н.Н.

подпись

ФИО

**Мурманск
2026**

Пояснительная записка

Объем дисциплины 6 з.е.

1. Результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с индикаторами достижения компетенций, установленными образовательной программой

Компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1. Способен готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области финансового планирования и управления	ИД-3 _{ПК-1} : - осуществляет мониторинг финансового плана, определения критериев эффективности финансового плана	Знать: назначение управленческого анализа, его цели и задачи, информационную базу, методы и приемы, виды, особенности применения; источники информации для проведения анализа деятельности предприятия; методы статистической обработки и анализа информации; инструментальные средства обработки экономической информации. Уметь: осуществлять отбор информации для решения поставленной задачи рассчитывать основные экономические характеристики деятельности предприятия; использовать финансовую отчетность предприятия для расчета необходимых финансовых показателей; рассчитывать основные показатели финансового состояния предприятия и на их основе оценивать финансовое состояние предприятия, его ликвидность, платежеспособность, эффективность деятельности. Владеть: навыками применения расчетно-аналитического аппарата для решения практических задач управленческого анализа; навыками обобщения результатов расчетов и формирования выводов по оценке экономической ситуации на предприятии и рекомендаций по ее улучшению.
ПК-3. Способен составлять прогноз основных финансовых показателей предприятия	ИД-1 _{ПК-3} : - понимает методы количественного и качественного анализа финансовых показателей ИД-2 _{ПК-3} : - составляет прогноз основных финансовых показателей предприятия	

1. Содержание дисциплины (модуля)

Тема 1. Сущность управленческого анализа и его место в системе управления предприятием.

Сущность и цель управленческого анализа. Взаимосвязь управленческого и финансового анализа. Управленческий анализ как основа оперативного управления. Управленческий анализ и методы обоснования управленческих решений. Роль управленческого анализа в разработке стратегии развития субъекта хозяйствования. Особенности организации управленческого анализа в производственных подразделениях. Принципы организации управленческого анализа.

Тема 2. Информационное обеспечение управленческого анализа.

Требования к информации для управленческого анализа. Учет – основа информационной базы управленческого анализа. Роль статистической отчетности в организационном обеспечении управленческого анализа. Качество информационного обеспечения. Влияние информационных технологий на организацию управленческого анализа.

Тема 3. Анализ организационно-технического уровня и других условий

производства.

Значение и задачи анализа организационно- технического уровня. Оценка уровня механизации производства. Оценка уровня технологии производства. Оценка уровня организации производства. Уровень специализации, степень концентрации производства. Анализ социальных условий предприятий.

Тема 4. Анализ и диагностика доходов, расходов и финансовых результатов.

Анализ доходов, объема продаж и производства продукции. Анализ влияния использования производственных ресурсов на приращение продукции. Анализ расходов и себестоимости продаж. Анализ финансовых результатов. Анализ и диагностика рентабельности продаж.

Тема 5. Анализ и диагностика рентабельности активов и эффективности использования основных и оборотных средств.

Анализ капиталоотдачи (деловой активности). Анализ рентабельности активов и собственного капитала предприятия. Анализ состояния и эффективности использования основных средств. Анализ эффективности использования оборотных активов. Анализ финансового состояния и платежеспособности по данным баланса.

Тема 6. Комплексный анализ и оценка эффективности и стабильности хозяйственной деятельности.

Общие основы анализа и оценки эффективности бизнеса. Методика комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Методика сравнительной рейтинговой оценки эффективности и финансовой устойчивости предприятий. Особенности комплексной оценки показателей устойчивого развития предприятий.

3. Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины (модуля)

- мультимедийные презентационные материалы по дисциплине (модулю) представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические указания к выполнению практических работ представлены в электронном курсе в ЭИОС МАУ;
- методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) представлены на официальном сайте МАУ в разделе «[Информация по образовательным программам, в том числе адаптированным](#)».

4. Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю)

Является отдельным компонентом образовательной программы, разработан в форме отдельного документа, включает в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины (модуля);
- задания текущего контроля;
- задания промежуточной аттестации;
- задания внутренней оценки качества образования.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы (печатные издания, электронные учебные издания и (или) ресурсы электронно-библиотечных систем)

Основная литература:

1. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебник для вузов / Н. Г. Низовкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 178 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11415-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562807>
2. Толпегина, О. А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник и практикум для вузов / О. А. Толпегина. — 5-е изд., перераб. и

доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 629 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18457-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567815>

2. Шадрина, Г. В. Управленческий и финансовый анализ : учебник для вузов / Г. В. Шадрина, К. В. Голубничий. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16532-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562438>

Дополнительная литература:

1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебник для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16829-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561361>

2. Кудрявцева, Т. Ю. Финансовый анализ : учебник для вузов / Т. Ю. Кудрявцева, Ю. А. Дуболазова ; под редакцией Т. Ю. Кудрявцевой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14820-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568121>

3. Управление затратами и контроллинг : учебник для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 283 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17076-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563582>

4. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18019-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560319>

6. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека онлайн» — URL: <https://biblioclub.ru/>

2. Справочно-правовая система. Консультант Плюс — URL: <http://www.consultant.ru/>

7. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства

1. Офисный пакет Microsoft Office 2010

2. Офисный пакет Microsoft Office 2007

8. Обеспечение освоения дисциплины лиц с инвалидностью и ОВЗ

Обучающиеся из числа инвалидов и лиц с ОВЗ обеспечиваются печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) представлено в приложении к ОПОП «Материально-технические условия реализации образовательной программы» и включает:

– учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

– помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде МАУ.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

10. Распределение трудоемкости по видам учебной деятельности

Таблица 1 – Распределение трудоемкости

Вид учебной деятельности	Распределение трудоемкости дисциплины (модуля) по формам обучения						
	Очно-заочная				Заочная		
	Семестр			Всего часов	Сессия/курс		Всего часов
	2				3/2		
Лекции	12			12	2		2
Практические занятия	24			24	6		6
Лабораторные занятия	–			–	–		–
Самостоятельная работа	144			144	199		199
Подготовка к промежуточной аттестации	36			36	9		9
Всего часов по дисциплине	216			216	216		216
/ из них в форме практической подготовки							
Формы промежуточной аттестации и текущего контроля							
Экзамен	+			+		+	+

Перечень практических занятий по формам обучения

№ п/п	Темы практических занятий
1	2
Очно-заочная форма	
1	Сущность управленческого анализа и его место в системе управления предприятием.
2	Информационное обеспечение управленческого анализа.
3	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства.
4	Анализ и диагностика доходов, расходов и финансовых результатов.
5	Анализ и диагностика рентабельности активов и эффективности использования основных и оборотных средств.
6	Комплексный анализ и оценка эффективности и стабильности хозяйственной деятельности.
Заочная форма	
1	Анализ организационно-технического уровня и других условий производства.
2	Анализ и диагностика доходов, расходов и финансовых результатов.
3	Анализ и диагностика рентабельности активов и эффективности использования основных и оборотных средств.